



ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕНТР ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ СПЕЦИАЛИСТОВ
«ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР»
ВАСИЛЕОСТРОВСКОГО РАЙОНА
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Санкт-Петербург, 7-я линия ВО, д. 56-58,
Телефон/факс (812) 323-02-70
Сайт: <http://schoolinfo.spb.ru>; e-mail: imc@imcvo.ru

Протокол рабочего совещания проектной команды ОЭР ИМЦ ВО

с административной командой ГБОУ СОШ №15

Дата проведения: 17 февраля 2022 года

Присутствовали:

Проектная команда:

Руководитель проекта, директор ИМЦ Гехтман А.Л.

Научный руководитель проекта, профессор НИУ ВШЭ, к.пед.н. Заиченко Н.А.

Координатор проекта, руководитель ЦОКО Жилина Т.Е.

Заместитель директора ИМЦ Речкалов С.В.

Административная команда:

Директор Бухарова А.В.

Заместитель директора по УВР Ересько Н.В.

Заместитель директора по УВР Панина Л.Г.

Повестка дня:

1. Определение основных рисков ОУ по направлению «Академическая успеваемость».
2. Управленческие решения, принимаемые школой для нивелирования рисков академической неуспеваемости.
3. Рекомендации проектной команды по выбору школой управленческих решений, позволяющих нивелировать риски академической неуспеваемости.

По 1 вопросу: слушали представителей административной команды.

Озвученные риски:

1. Нестабильность педагогического коллектива, большое количество новых педагогов.
2. Снижение потенциальных возможностей к обучению у учащихся.
3. Недостаточный уровень качества преподавания отдельных предметов.
4. Проблемы взаимодействия между ШМО.

По 2 вопросу: управленческие решения, принимаемые школой для нивелирования выявленных рисков.

1. Приглашение педагогов в начальное звено из среднего звена.
2. Работа с контрольной группой.
3. Смена педагогического состава предметников по подготовке к ГИА.
4. Работа по повышению квалификации предметников, в первую очередь математиков.
5. Смена структуры ШМО.
6. Разработаны единые требования к оцениванию качества образования, закрепленные локальными актами.

По 3 вопросу: рекомендации проектной команды, сформулированные в ходе мозгового штурма.

1. Работа с начальной школой. Попытка рассмотреть вариант предметного обучения.
2. Объединение педагогов в кластеры по проектам. Рассмотреть возможность ввести проектный офис вместо ШМО.
3. Добавить подготовку по функциональной грамотности во внеурочную деятельность.

Решения:

1. Запланировать следующую встречу на **июнь 2022**.
2. Заместителю директора Речкалову С.В. подготовить комментарии по социометрии для коллектива или отдельных групп. Подготовить возможность проведения социометрии повторно через год для понимания динамики в социальном капитале школы.